

Klimaschutzmanagement in öffentlichen Projekten 2

Mainstreaming in kommunalen Verwaltungen

14. Jahrestagung "Kommunaler Energie-Dialog Sachsen"

Fachrunde 2.5

Dresden, 15. November 2021

Dr. Minu Hemmati



Inhalte

- Mainstreaming, Klimaschutzmainstreaming: was heißt das?
- Hindernisse erfolgreicher Kommunikation und Zusammenarbeit...
- ... Und wie man sie überwinden kann:
Nützliches aus KöP und Klima-KomPakt



INSTITUT FÜR ENERGIE-
UND UMWELTFORSCHUNG
HEIDELBERG



Klima-Bündnis

seecon

Dr. Minu Hemmati

Prozessdesign • Moderation
Nachhaltige Entwicklung • Klima • Gender

köp | KLIMASCHUTZ MANAGEMENT in öffentlichen Projekten

HOME PROJEKT ZUM KÖP-ANSATZ Q & A MITMACHEN KONTAKT



Klimaschutzmanagement in der lokalen Planungs- und Umsetzungspraxis

KÖP unterstützt Kommunalverwaltungen bei der Einbindung von Klimaschutzaspekten im Projektmanagement öffentlicher Projekte.

[mehr erfahren](#)

Klimaschutzmanagement in der lokalen
Planungs- und Umsetzungspraxis



Zielsetzung &
Mehrwert



Angebot &
Materialien



Aktuelles &
Termine

Klima-Kompakt

Bedarfserfassung, Beteiligung & Verstetigung im Kommunalen Klimaschutz

AP 3 Beteiligung und Mitwirkung



„Mainstreaming von Klimaschutz“

= Klimaschutz-relevante Aspekte in alle Bereiche der öffentlichen Planung & Umsetzung integrieren

→ Projekt-/Prozessmanagement etablieren

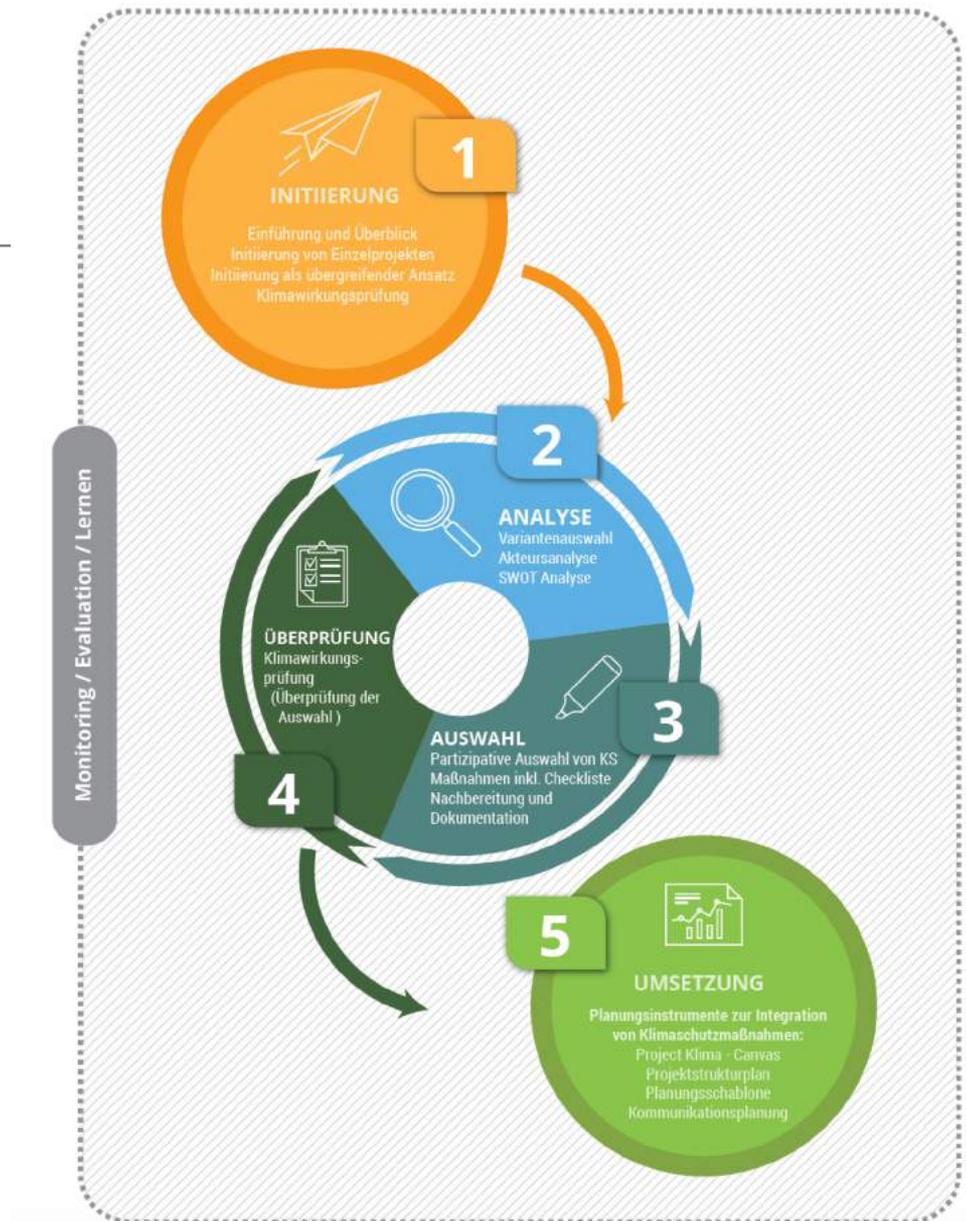
→ Information, Analyse

→ Tools, Methoden, Formate

→ Kommunikation, Koordination und Zusammenarbeit über die Grenzen von Ressorts, Sektoren, Akteursgruppen, und „Silos“ hinweg

Der KöP-Ansatz

- Gliedert sich in typische Phasen aus dem Projektmanagement
- Zusammenstellung handhabbarer Tools, Anleitungen und Checklisten, um klimarelevante Themen in die aktuelle Arbeit integrieren und Prozesse effektiver gestalten zu können



**Kommunikation, Koordination und
Zusammenarbeit über die Grenzen von Ressorts,
Sektoren, Akteursgruppen, „Silos“ hinweg**

Alle reden davon...

Wenigen gelingt es...

Warum ist das so schwierig



Kommunikation, Koordination und Zusammenarbeit

Hindernisse

Individuen	Beziehungen
Kultur	Strukturen

„Mainstreaming von Klimaschutz“

= Klimaschutz-relevante Aspekte in alle Bereiche der öffentlichen Planung & Umsetzung integrieren

→ **Projekt-/Prozessmanagement etablieren**

→ Information, Analyse

→ Tools, Methoden, Formate

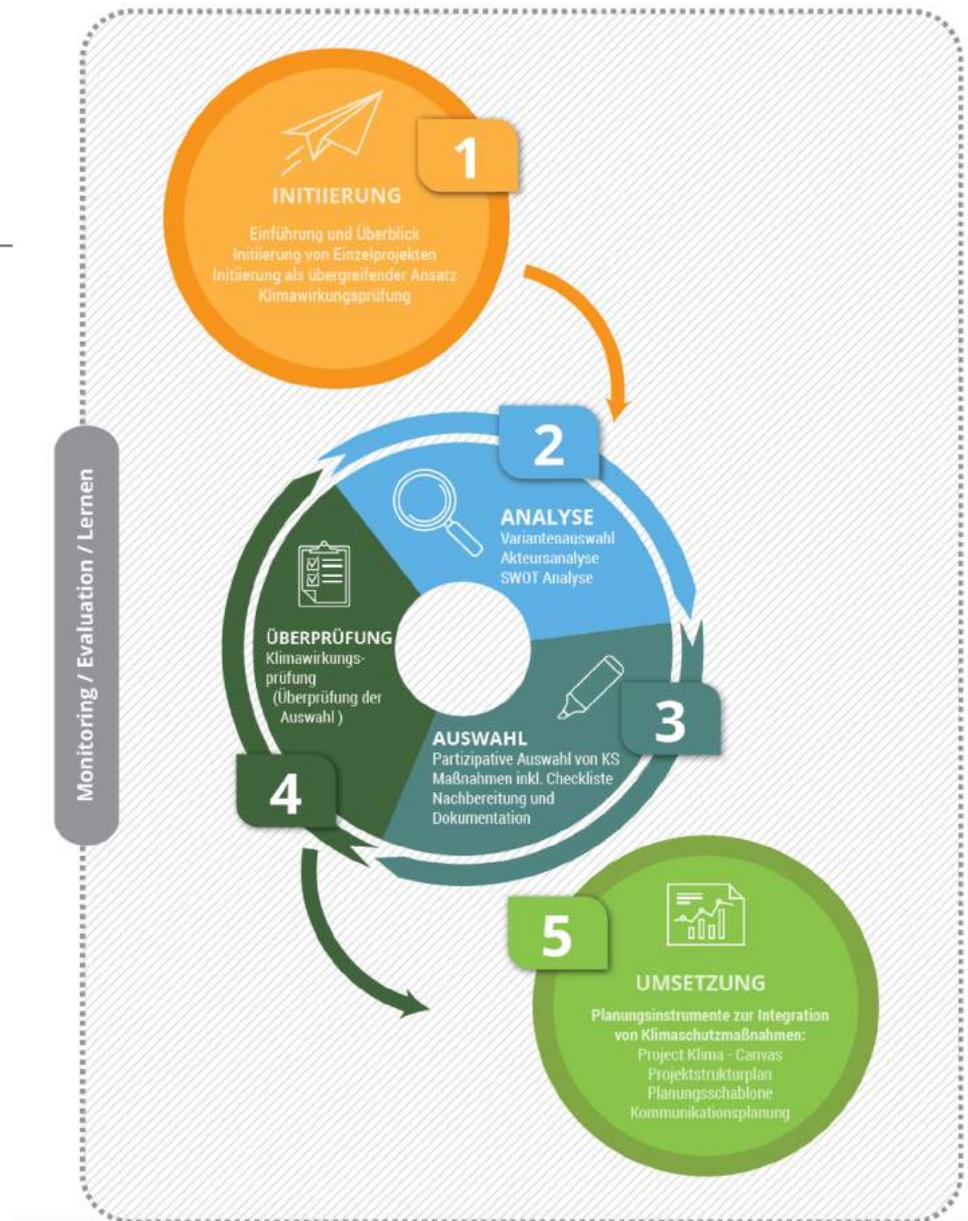
→ Kommunikation, Koordination und Zusammenarbeit über die Grenzen von Ressorts, Sektoren, Akteursgruppen, und „Silos“ hinweg

Die KöP-Phasen

1. Initiierung
2. Analyse
3. Auswahl
4. Überprüfung
5. Umsetzung

und, parallel:

Monitoring, Evaluation, Lernen



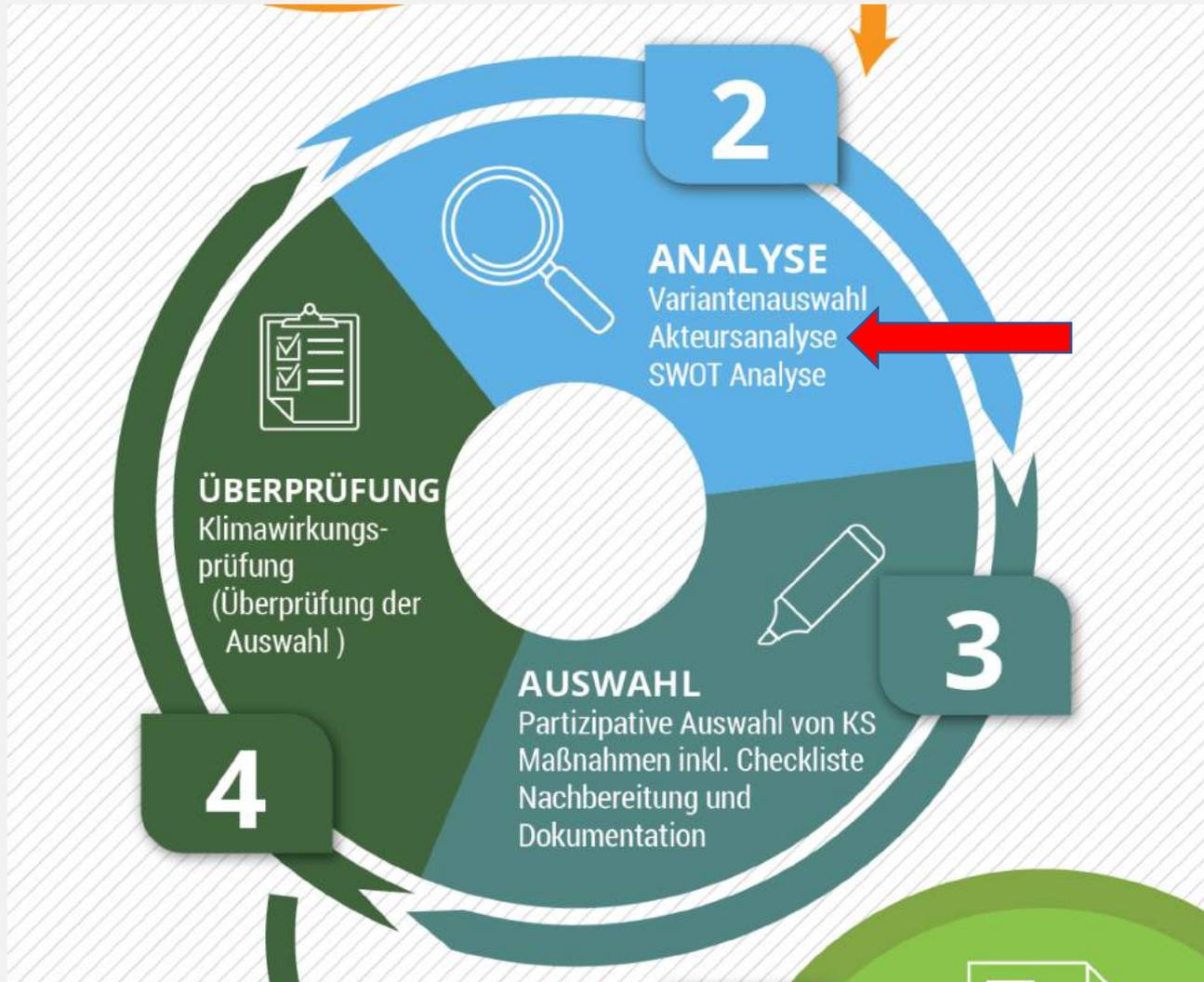


1

INITIIERUNG

Einführung und Überblick
Initiierung von Einzelprojekten
Initiierung als übergreifender Ansatz
Klimawirkungsprüfung





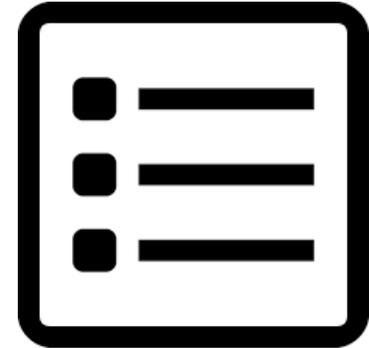
Akteursanalyse

- Welche Akteure sind zur Umsetzung der Maßnahme notwendig?
- Welche Ämter müssen eingebunden werden?
- Welche Akteure außerhalb der Verwaltung sind wichtig?
- Wer ist hilfreich, wer ist hinderlich?
- Wer ist typischerweise nicht an Klimaschutz interessiert?
- Wie können wir diese Akteure einbinden?
- Was passiert, wenn wir diese Akteure einbinden?

4 Schritte der Akteursanalyse

1. Auflisten der Akteure

- Wen und wie braucht man (oder umgeht man), um Klimaschutzentscheidungen und –umsetzung zu ermöglichen?
- Zu wem bestehen bereits Beziehungen, und welcher Art?

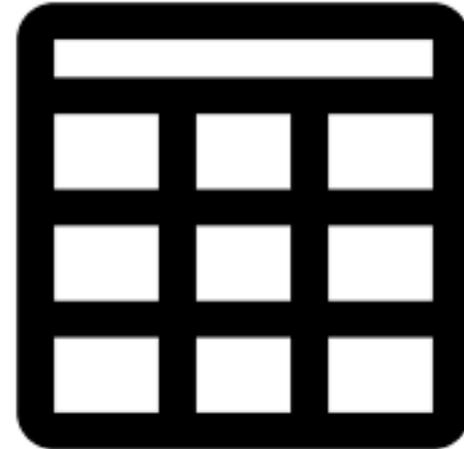


4 Schritte der Akteursanalyse

2. Charakterisieren der Akteure

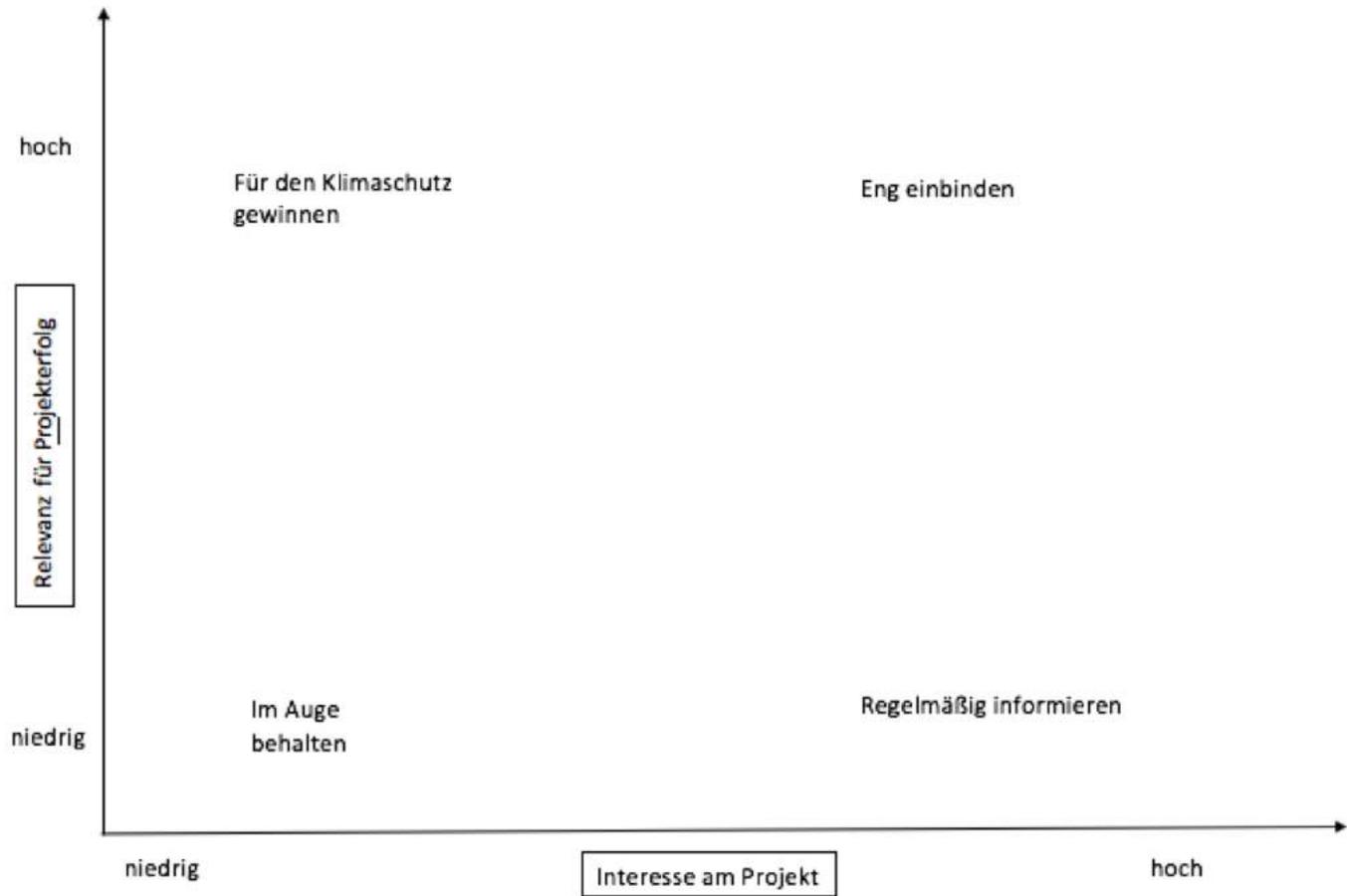
Welche Besonderheiten, Gemeinsamkeiten und Unterschiede bestehen zwischen den Akteuren? Zum Beispiel bzgl.:

- Interessen
- Möglichen Beiträgen
- Wissen
- verfügbaren Ressourcen
- Entscheidungsmacht
- ...



4 Schritte der Akteursanalyse

3. Einordnen der Akteure nach ihrem „Einfluss“ und „Interesse“ in einer Matrix



4 Schritte der Akteursanalyse

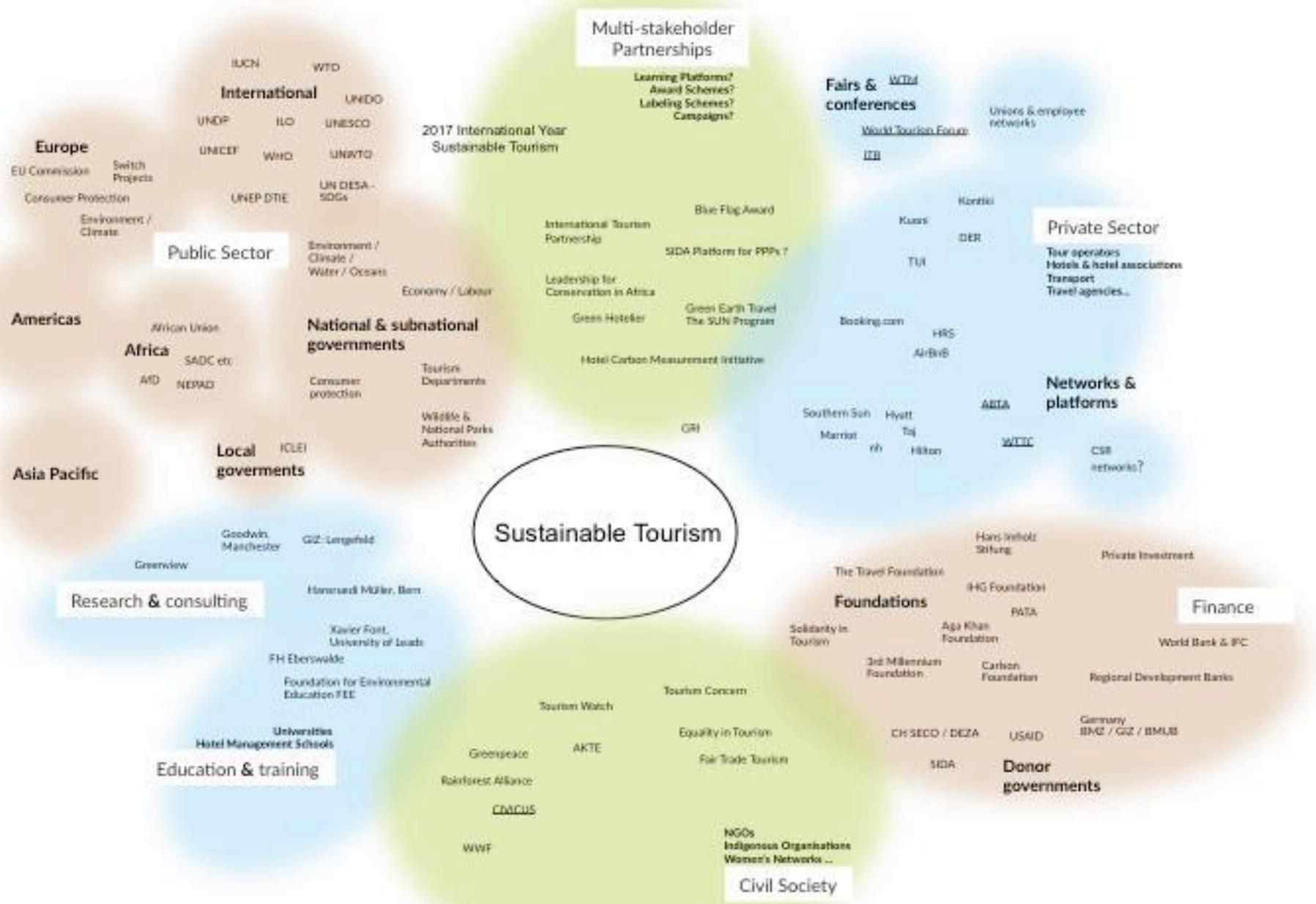
4. Skizzieren der Rollen im geplanten Prozess

Welche Akteure könn(t)en welche Rolle einnehmen, z.B. als

- Partner
- Wissensträgerinnen
- Beraterinnen
- Geldgeber
- ...



Stakeholder Landscape in Sustainable Tourism



5



UMSETZUNG

Planungsinstrumente zur Integration
von Klimaschutzmaßnahmen:

Project Klima - Canvas

Projektstrukturplan

Planungsschablone

Kommunikationsplanung



**Fragen,
Kommentare ?**



„Mainstreaming von Klimaschutz“

= Klimaschutz-relevante Aspekte in alle Bereiche der öffentlichen Planung & Umsetzung integrieren

→ Projekt-/Prozessmanagement etablieren

→ Information, Analyse

→ Tools, Methoden, Formate

→ **Kommunikation, Koordination und Zusammenarbeit über die Grenzen von Ressorts, Sektoren, Akteursgruppen, und „Silos“ hinweg**

Kommunikation, Koordination und Zusammenarbeit

Hindernisse

Individuen	Beziehungen
Kultur	Strukturen

Klima-Kompakt

Bedarfserfassung, Beteiligung & Verstetigung im Kommunalen Klimaschutz

AP 3 Beteiligung und Mitwirkung

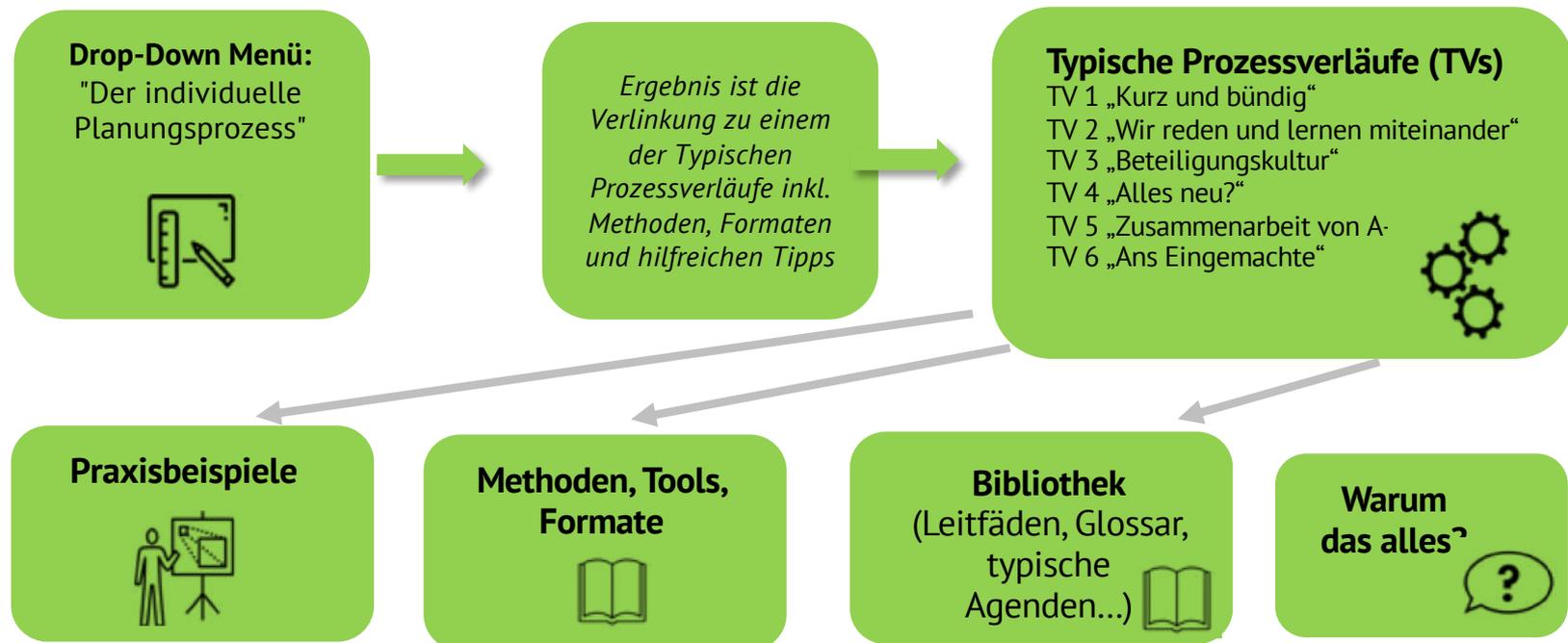


Der webbasierte Prozess-Wegweiser

- **Praktische Handreichung** für kommunale Entscheidungsträger*innen
- Dient als Begleitung bei **Beteiligungsprozessen** im Klimaschutz
- Macht **Mut** und gibt **Impulse**
- Enthält **Tipps** für typische Herausforderungen

www.prozess-wegweiser.de

Bestandteile des Prozess-Wegweisers - verschiedene Zugänge zum Material



Der individuelle Planungsprozess

Die Nutzer*innen erhalten auf **individuelle, interaktive** Weise Empfehlungen und Hinweise.

In einem Drop-Down Menü werden **6 Kriterien** zu Eigenschaften und Erfahrungen der Kommune sowie zum geplanten Prozess abgefragt: Größe, Erfahrung, Ressourcen, Dauer, Anzahl, Ziele.

Je nach **Kombination der Antwortmöglichkeiten** folgen Empfehlungen: „Typische Prozessverläufe“, Methoden, Praxisbeispiele.



Prozess-Wegweiser

[Erklärvideo auf YouTube öffnen](#)

Größe Erfahrung Ressourcen Dauer und Anzahl Ziele

Rahmenbedingungen Ihrer Kommune

Wie viele Einwohner*innen hat die Kommune / der Landkreis?

Größe

Bitte auswählen

Weiter

Typische Prozessverläufe

1. Kurz und bündig
2. Miteinander reden, miteinander lernen
3. Beteiligungskultur
4. Alles neu?
5. Zusammenarbeit von A-Z
6. Konflikte bearbeiten

Typische Prozessverläufe

- **Kurzbeschreibungen**
- **Grafische Übersichten:** zusammengefasst, detailliert
- **Checklisten** zu verschiedenen Phasen des Prozesses
- **Links** zu empfohlenen Methoden und weiteren Elementen



[Erklärvideo zu typischen Prozessverläufen auf YouTube öffnen](#)



KURZ UND BÜNDIG



MITEINANDER REDEN / LERNEN



BETEILIGUNGSKULTUR



ALLES NEU?

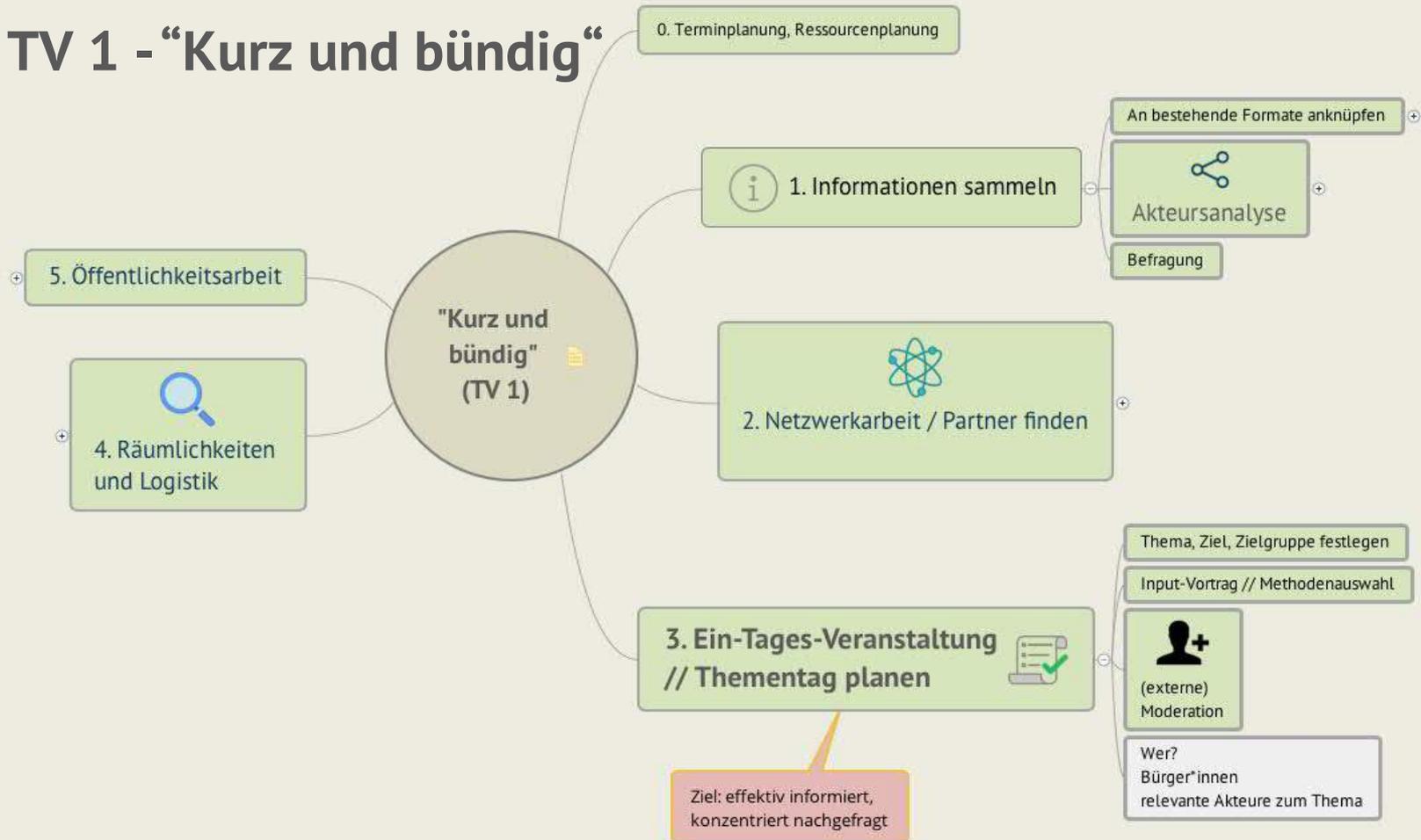


ZUSAMMENARBEIT VON A-Z

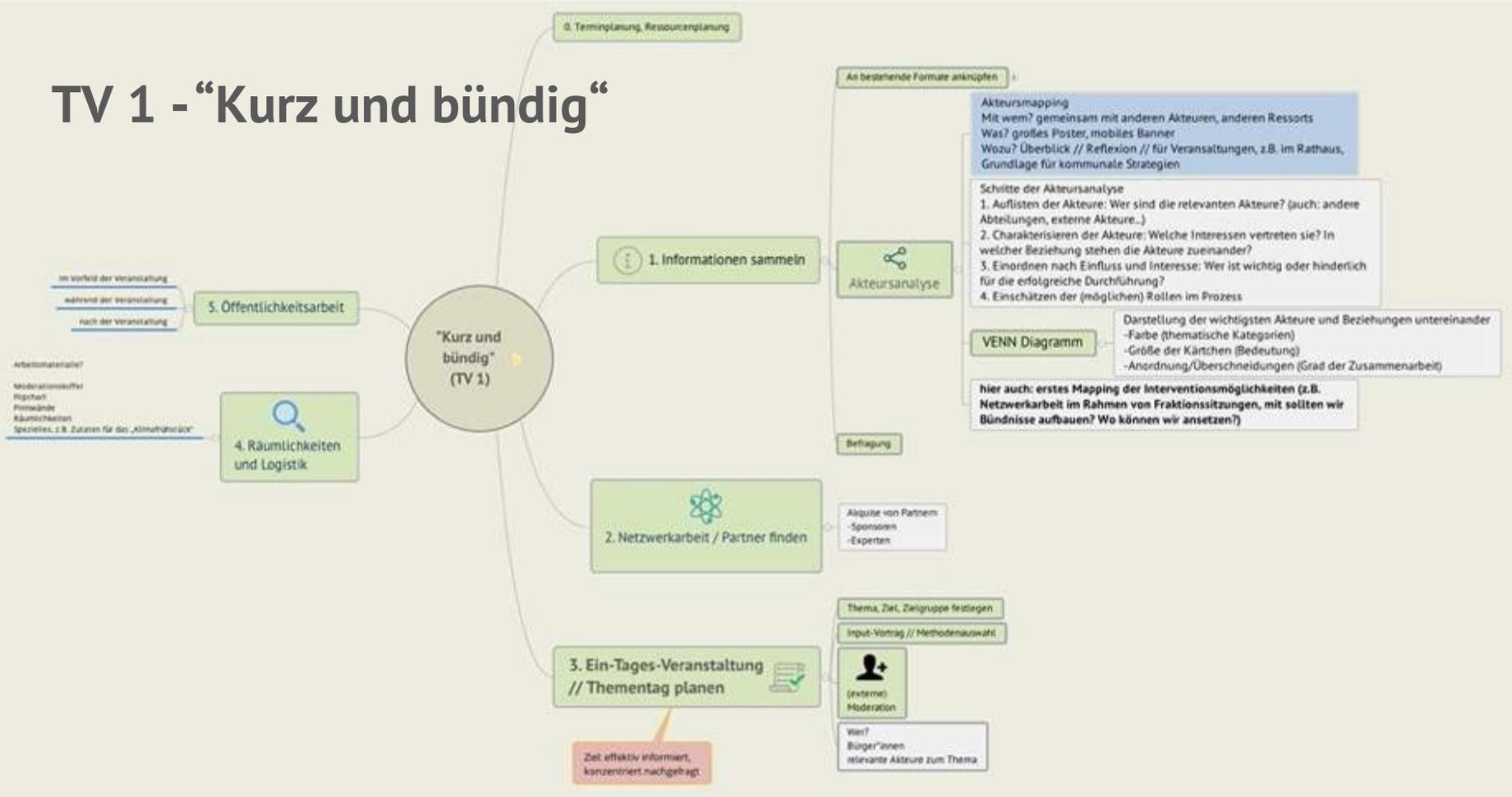


KONFLIKTE BEARBEITEN

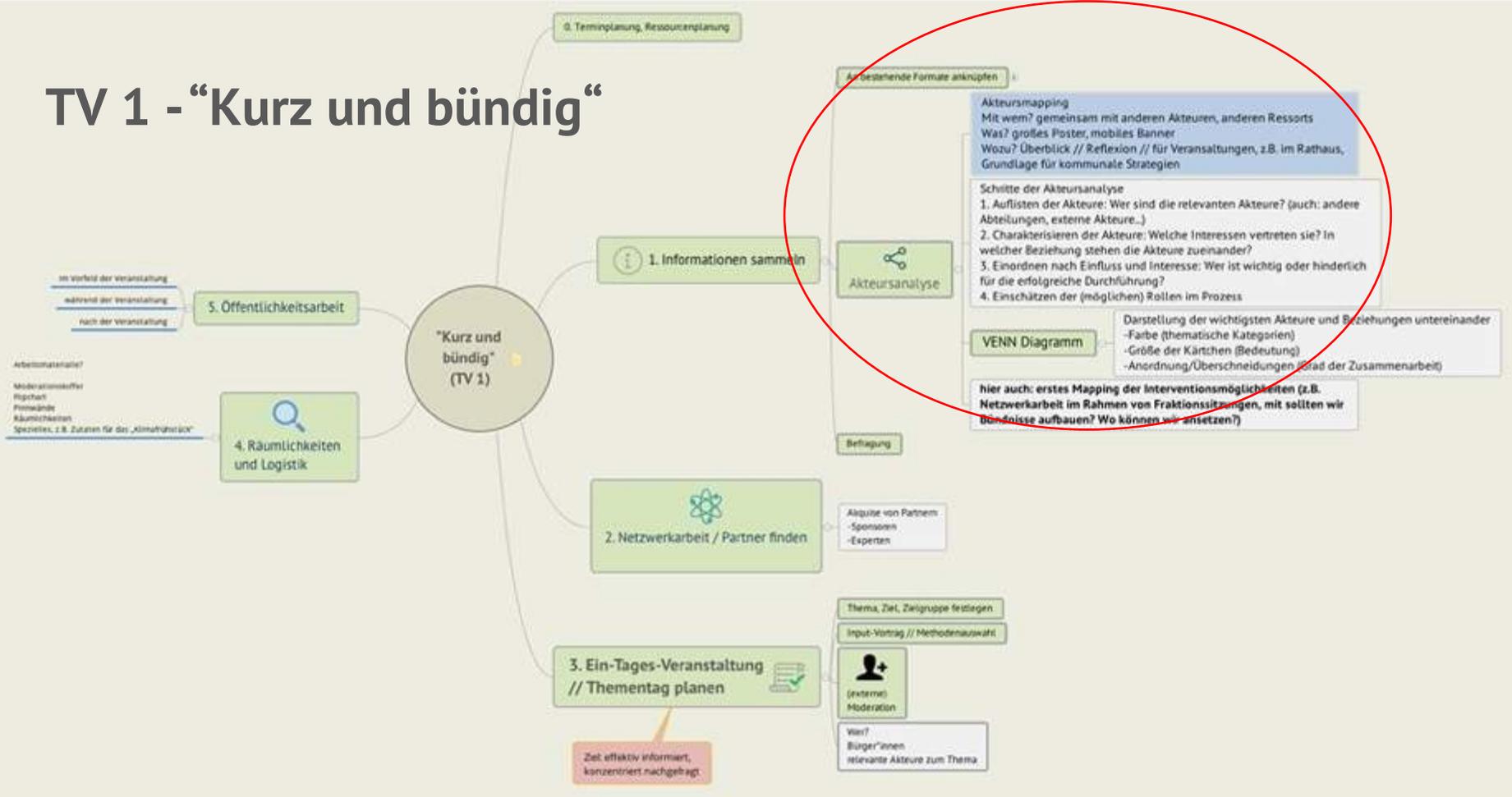
TV 1 - "Kurz und bündig"



TV 1 - "Kurz und bündig"



TV 1 - "Kurz und bündig"



An bestehende Formate anknüpfen

Akteursmapping
Mit wem? gemeinsam mit anderen Akteuren, a
Was? großes Poster, mobiles Banner
Wozu? Überblick // Reflexion // für Veransaltu
Grundlage für kommunale Strategien



- Schritte der Akteursanalyse
1. Auflisten der Akteure: Wer sind die relevanten Akteure? (intern und extern, Institutionen, externe Akteure...)
 2. Charakterisieren der Akteure: Welche Interessen vertreten sie? In welcher Beziehung stehen die Akteure zueinander?
 3. Einordnen nach Einfluss und Interesse: Wer ist wichtig oder hinderlich für die erfolgreiche Durchführung?
 4. Einschätzen der (möglichen) Rollen im Prozess

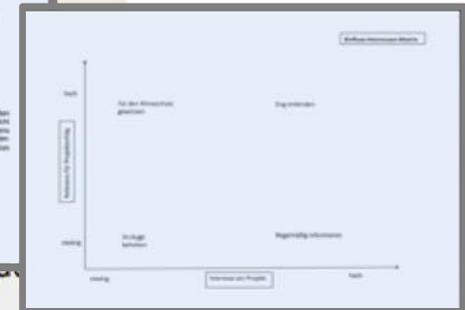
hier auch: erstes Mapping der Interventionsmöglichkeiten (z B

Akteursanalyse

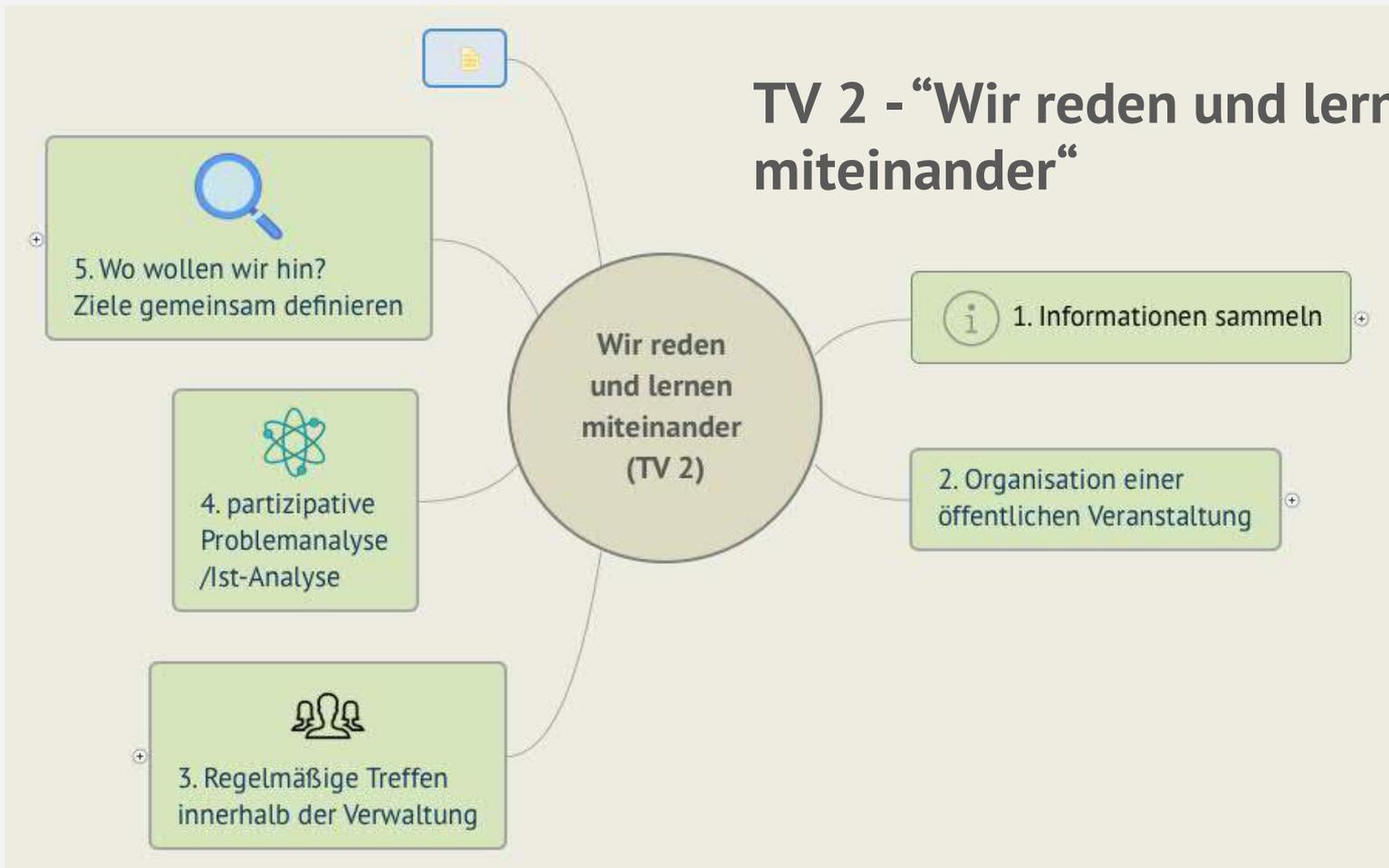
Mit der Akteursanalyse werden die relevanten Akteure identifiziert, um die Ziele eines Projekts und/oder Interventionsmaßnahmen umzusetzen. Die Akteursanalyse kann verschiedene Ansätze zu wählen, um die relevanten Themen und Interessensgruppen für bestimmte Themen oder Entscheidungen zu identifizieren und ihre möglichen Rollen im Prozess zu definieren. Die folgenden Schritte werden allgemein als Prozess zur Identifizierung der relevanten Akteure und deren möglichen Rollen im Prozess genutzt.

Schrittweise Anweisung:

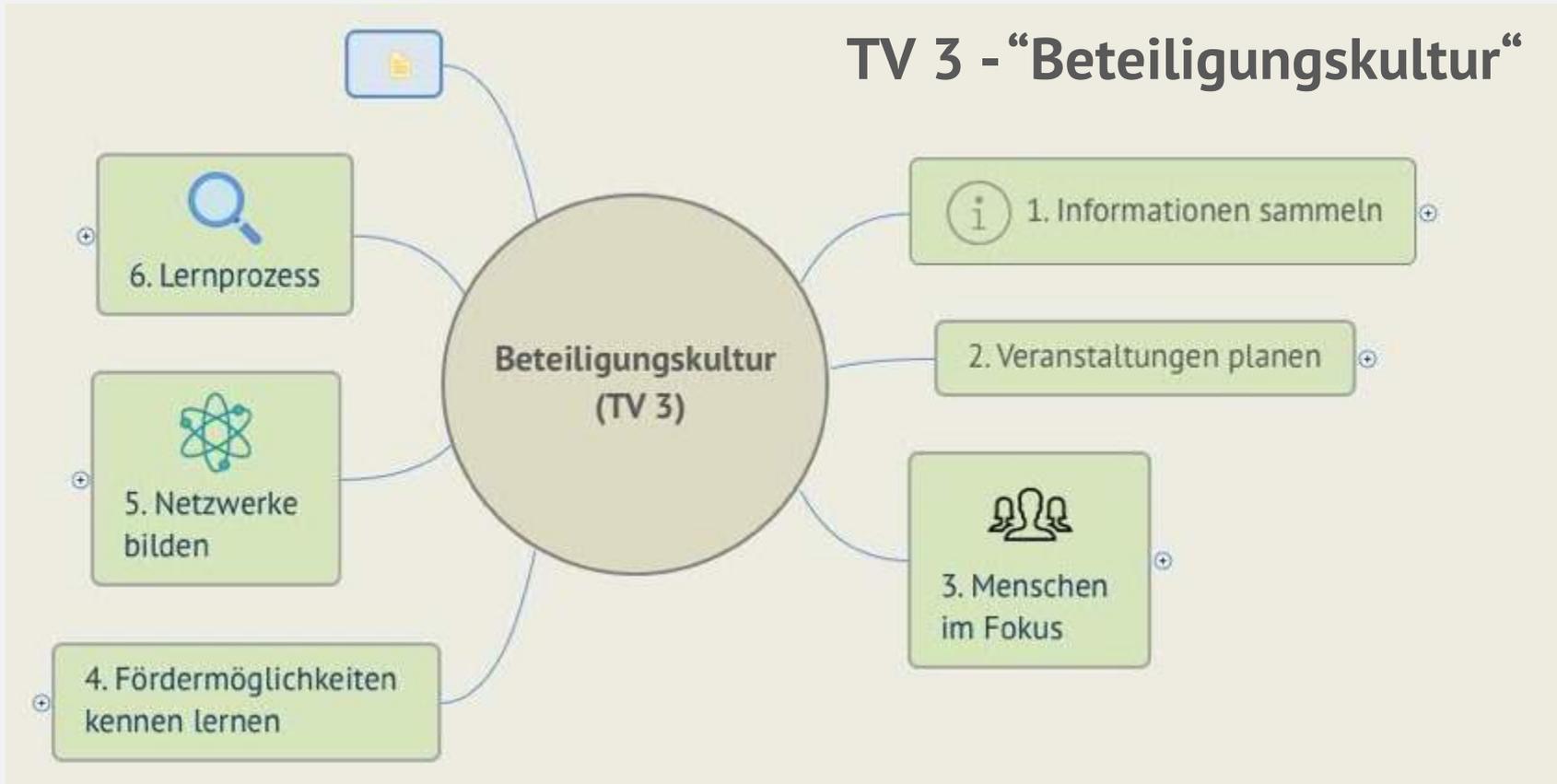
1. Auflisten der Akteure
 - Wer sind die relevanten Akteure? (intern und extern)
 - Welche Rolle spielen sie bei der Umsetzung des Projekts?
2. Charakterisieren der Akteure
 - Welche Interessen vertreten sie?
 - Welche Ressourcen haben sie?
 - Welche Beziehungen haben sie zu anderen Akteuren?
 - Welche Rollen spielen sie im Prozess?
3. Einordnen der Akteure nach Einfluss und Interesse
 - Wer ist wichtig oder hinderlich für die erfolgreiche Durchführung des Projekts?
 - Welche Rolle spielen sie im Prozess?
4. Einschätzen der (möglichen) Rollen im Prozess
 - Welche Rolle spielen sie im Prozess?
 - Welche Ressourcen haben sie?
 - Welche Beziehungen haben sie zu anderen Akteuren?
 - Welche Rollen spielen sie im Prozess?



TV 2 - “Wir reden und lernen miteinander“



TV 3 - "Beteiligungskultur"



Und (wie) geht das alles virtuell?

Was geht gut, was geht nicht so gut?

Welche guten Tools gibt es?



**Fragen,
Kommentare ?**



Danke!

